

## **СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

**Постановка проблеми.** Ринкова трансформація, що відбувається останнім часом в Україні, відображає якісні зрушення у багатьох галузях економіки. Це стосується, насамперед, промислової сфери, яка прямо пов'язана з технологічними нововведеннями і постійно потребує досконалих управлінських підходів до реалізації ефективної діяльності на підприємствах. Найважливішою умовою розвитку промислових підприємств Херсонської області в сучасних умовах виступає взаємозв'язок альтернативних стратегій управління інноваційними процесами при їх впровадженні та узгодженні всіма управлінськими ланками.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблеми дослідження управління інноваційними процесами вивчали такі відомі вчені як Молдованов М.І., Редькін А.С. та ін. [2, 3]. Але, наукові розробки ще й досі залишаються осторонь від підприємницьких структур, які не застосовують інноваційні підходи у конкретних умовах їх економічної діяльності.

**Метою дослідження** є визначення стратегії управління інноваційними процесами на промислових підприємствах Херсонської області.

**Виклад основного матеріалу.** В сучасних умовах стратегія максимізації інноваційного потенціалу стає найвагомим чинником ефективності та конкурентоздатності підприємницьких структур всіх форм власності. Більше того, вирішальну роль в такій ситуації набувають не унікальні властивості керівника, який здійснює управління визначеними інноваційними процесами, а поєднання науково-обґрунтованих теорій з їх практично реалізацією. Так, за період 2001-2008 років в Херсонській області структура джерел фінансування наукових та науково-технічних робіт була стабільною в частині високої питомої ваги фінансування з держбюджету (52,6-61,1%). Загальний обсяг фінансування

наукових та науково-технічних робіт у 2008 році склав 28300,4 млн.грн., у т.ч. за рахунок державного бюджету - 17298,2 млн.грн. (61,1%). Зазначена динаміка відображає ефективність впровадження інноваційних процесів керівниками промислових підприємств в основний капітал, який є домінуючим на промислових підприємствах та впливає на збільшення масштабу впровадження інноваційних проектів, що встановлює взаємодію усіх виконавців на всіх етапах життєвого циклу проектів та “підключає до інноваційних проектів виконавців з високим рівнем релевантності потенціалу чи вільними потужностями” [2]. У 2008 р. порівняно з 2001 р. збільшилось кількість впровадження нових прогресивних технологічних процесів на 20%, при цьому найбільш схильними до інновацій є підприємства харчової промисловості та машинобудування. Саме розвиток впровадження інновацій спричинило стабілізацію в інвестиційній діяльності за останні роки в Херсонській області. Поширюється тенденція зростання валових капітальних інвестицій в основний капітал. У 2008 р. порівняно з 2007 р. вони збільшились на 72,5% і становили 2784,6 млн.грн. Серед областей України за індексом інвестицій в основний капітал Херсонська область у 2008 р. посіла I місце [1].

В даному аспекті набувають пріоритету альтернативні стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку, що спрямовані на реалізацію успішного функціонування промислових підприємств. В сучасних умовах використання певних стратегій в управлінні промисловими підприємствами завжди передбачає узгодження із сучасними умовами їх розвитку, що уможливорює впровадження певних інноваційних заходів. У цьому випадку управлінська система постійно адаптує свою структуру до інноваційних зрушень. Таке управління дозволяє нам говорити про безперервне удосконалення системи або про її постійну новизну. У зв'язку з цим пропонуємо стратегічні принципи організації та управління інноваційними процесами промислових підприємств, що ґрунтуються на певних рівнях прийняття рішень: 1) стратегічний (загальні збори акціонерів, спостережна рада) виконує функції з розробки і коректування корпоративної стратегії,

прийняття стратегічних рішень підприємства; контролю за інноваційно-інвестиційною політикою та ходом виконання інноваційних проектів; 2) адміністративний (правління, ревізійна комісія) з функціями розробки стратегічних інноваційних планів, розподілу ресурсів; контролем та координацією за виконанням цільових інноваційних програм, аналізом фінансового стану товариства; 3) операційний (структурні, функціональні та виробничі підрозділи) з функціями розробки цільових інноваційних програм, реалізацією стратегічних планів та розробки робочих планів, контролю за ходом виконання складових інноваційних проектів та стратегічних планів.

**Висновки.** Успішна реалізація стратегії управління інноваційними процесами на промислових підприємствах багато в чому залежить від визначення ключових параметрів впровадження інновацій у процесі прийняття стратегічних рішень за умов ефективного фінансування. У свою чергу, саме стратегія управління інноваційними процесами сприяє підвищенню економічної діяльності промислових підприємств як складних виробничих систем, що включають такі підсистеми, як багатофункціональність, гнучкість, стійкість, живучість, надійність та адаптивність.

#### Список використаної літератури:

1. Діяльність підприємств-суб'єктів підприємницької діяльності Херсонської області / Статистичний збірник за 2008 р. – Херсон: Головне управління статистики у Херсонській області, 2009. – 135 с.
2. Молдованов М.І. Системні ефекти інноваційного розвитку регіонів / Теорія і практика сучасної економіки: зб. наук. праць за матеріалами VI міжнар. наук.-практ. конф., 28-30 вересня 2005 р. / наук. ред. В.І. Хомяков. – Черкаси: ЧДТУ, 2005. – С. 33-35.
3. Редькін О.С. Сучасні стратегії та технології корпоративного управління: Монографія / О.С. Редькін, В. Реген, Н.А. Хрущ; Одес.нац.Академія зв'язку м. О.С. Попова. – Одеса: „Евен”, 2004. – 216 с. – ISBN 966-8169-05-0.